

Rapport moral 2018

En 2018, Colette Battistini, présidente de l'association « Un Toit A Bombay » (UTAB), n'a pu se rendre en Inde qu'une seule fois, du 15 mai au 24 juin mais d'autres personnes mandatées par UTAB sont venues renforcer son action auprès de notre ONG partenaire indienne "Girls Inspired For Tomorrow" (GIFT) en cours d'année.

A Bombay, les 125 filleules, leurs familles et les salariées du Day Care Center (DCC) et du « Balwadi » (accueil des plus jeunes de 3 à 5 ans) gérés par GIFT, les attendaient avec bonheur et émotion comme toujours.

Colette, vue la date plus tardive, cette année, de son arrivée et surtout vue la prise en mains par l'équipe de GIFT de toutes les tâches qui lui incombaient jusqu'alors à cette période de l'année pour les filleul.e.s, s'est concentrée sur la réception de toutes les mères et filleul.e.s avec, en mains, les résultats scolaires.

Ces échanges ont pour but de connaître les situations familiales et donc de comprendre, d'encourager, de réprimander à l'occasion et, ensuite, d'envisager, avec l'équipe GIFT, les décisions à prendre concernant la poursuite ou non des parrainages scolaires et DCC.

C'est en effet, désormais GIFT qui, grâce aux contributions d'UTAB et de donateurs indiens (Ammada Charity Trust, MetroOne, Serdia, Société Générale, ...), gère toutes les dépenses sur place.

Colette, quand elle est en Inde, est encore là pour aider et guider GIFT sur différents plans mais n'utilise plus directement d'argent UTAB sauf pour payer les « indemnités » de Sharda.

Parallèlement a été initié l'un des objectifs annoncés à l'AG de mars 2018, à savoir la mise en œuvre d'un projet de rapprochement d'UTAB avec une autre association capable de prendre son relais pour pérenniser ses objectifs de scolarisation de fillettes en situation d'extrême pauvreté et de leur suivi plus global si besoin, à travers GIFT.

Cette association, HAMAP humanitaire, a pu être approchée en début d'année 2018 grâce à une adhérente et marraine d'UTAB, amie de longue date de Colette, qui en est administratrice.

Du coup quand Colette est partie en mission UTAB auprès de GIFT en mai et juin derniers, elle avait en tête cet objectif et a pu souligner auprès de l'équipe de GIFT (trustees et salariées) combien il était important dans ce contexte qu'elle exerce pleinement ses responsabilités, si elle voulait à l'avenir pouvoir bénéficier du soutien d'HAMAP, dont le principe d'action est d'apporter son aide à des ONG locales et non pas de faire à leur place.

En 2018, GIFT a donc poursuivi ses efforts pour prendre en charge toutes les actions dont elle partageait la mise en œuvre avec Colette et gérer l'ensemble des dépenses correspondantes :

- a) inscriptions dans les écoles, collèges, universités ou formations professionnelles ainsi qu'aux cours de soutien scolaire (tutions),
- b) achats et redistributions de rations alimentaires et de bâches de protection aux familles les plus démunies,
- c) accès à la santé pour le courant et pour de plus gros problèmes,
- d) gestion du DCC et du Balwadi : loyers, salaires, activités, ...

GIFT a aussi été invitée à développer, avec l'aide de bénévoles UTAB ou GIFT, une stratégie de recherche de fonds auprès de nouveaux donateurs indiens tout en conservant la confiance de ses donateurs actuels.

Pendant le **1^{er} semestre 2018** :

D'avril à juin, Sharda, Nikita et Shamshad, aidées par des filleules aînées, ont géré les inscriptions scolaires et les achats (uniformes, fournitures scolaires, vêtements).

A son arrivée, Colette s'est pour sa part concentrée sur l'accueil au DCC des filleules, des mères et des fratries et a, courageusement, organisé 3 sorties dans des parcs aquatiques ou à la plage, avec à nouveau le soutien financier précieux de l'entreprise Metro One.

Colette a aussi fait le lien avec Anne-Marie, la secrétaire d'UTAB en France pour actualiser et renouveler la liste des parrainé.e.s et permettre aussi aux marraines et parrains de recevoir nouvelles et photos.

Comme chaque année à cette période, on enregistre en effet des départs de filleul.e.s prévus ou pas, et l'arrivée de nouvelles, jeunes ou moins jeunes !

Une bénévole française, Isabelle, est venue aider Colette pendant quelques semaines en mai et juin et Colette lui a confié en priorité la mission « santé ».

Isabelle a ainsi aidé, avec persévérance et succès, les familles de fillettes ayant des besoins urgents de soins médicaux et/ou chirurgicaux.

Elle a aussi aidé Colette pour les sorties dans des parcs ou à la plage.

Toutes les deux, aidées de françaises expatriées, ont commencé à discuter avec Sharda et Nikita surtout, de la mise en place de « process » qui faciliteraient le bon fonctionnement du DCC et du Balwadi : établissement de fiches de poste et de contrats de travail, établissement d'un planning journalier, hebdomadaire, mensuel et annuel des diverses tâches, répartition de ces tâches entre les salariées, recherche de nouveaux partenariats financiers et matériels, et formalisation des relations avec les divers contributeurs..

Mais il n'a pu s'agir à l'époque que de l'amorce d'un travail qui reste encore largement à parfaire aujourd'hui.

Pendant le **2^{ème} semestre 2018** :

En juillet, 2 anciennes institutrices de maternelle, Annie et Anne-Marie, et une psychologue scolaire, Sylvie, sont venues 3 semaines au Balwadi aider Shamshad, la responsable des 30 plus jeunes fillettes.

Elles ont montré à Shamshad d'autres activités qu'il serait intéressant de mettre en route, ainsi que d'autres moyens éducatifs et ont beaucoup échangé avec elle.

Ce furent, 3 belles semaines pour les enfants du Balwadi et du DCC dont rendent compte leurs témoignages, photos et vidéos !

En France, le retour de Colette fut l'occasion de discussions nourries au sein d'UTAB et avec HAMAP pour continuer à réfléchir à la manière dont devront s'établir à l'avenir les relations avec GIFT dans le sens d'une autonomisation croissante.

Ceci ne signifie pas abandon de notre part, mais, bien au contraire, responsabilisation renforcée de l'équipe GIFT dans la mise en oeuvre d'objectifs partagés.

Une réunion avec une équipe d'HAMAP a été organisée fin juillet et a parallèlement permis d'avancer dans notre projet de rapprochement.

Pour nos deux associations ce fut une 1^{ère} étape très positive.

A Bombay pendant l'été des "expat" françaises ont essayé de faire avancer des dossiers tels, entre autres, que la gestion et la restructuration du site GIFT ainsi que l'élaboration d'une nouvelle plaquette.

Ce fut une tâche difficile pour elles car, au sein de l'équipe GIFT, du chemin reste à parcourir pour une bonne distribution des rôles et la prise des décisions.

Annelise, une bénévole française, déjà partie sur place 2 fois, a proposé ses services pour un nouveau séjour au moment de Diwali, si toutefois cette présence correspondait à un désir de l'équipe UTAB et aussi à celui de l'équipe d'HAMAP qui projetait une mission dans les mois à venir à Bombay.

La réponse fut positive de la part des deux équipes et Annelise est donc partie 15 jours, profitant notamment de vacances scolaires dans son cursus universitaire « master 2 de coopération internationale en sciences de l'éducation »

Cette formation en cours convenait parfaitement à la mission qu'UTAB a confiée à Annelise à savoir expliquer à l'équipe de GIFT le souhait d'UTAB de voir renforcée la capacité de décision de GIFT, avec l'aide désormais de Vivek Mathai, bénévole indien, qui a entamé des démarches pour devenir trustee.

Annelise avait aussi à annoncer à l'équipe GIFT la venue en janvier 2019 d'une équipe HAMAP pour une mission d'évaluation et à leur en expliquer les buts

Colette n'est donc pas allée sur place à Bombay au deuxième semestre 2018 et a laissé Annelise en prise directe avec l'équipe, y compris pour l'organisation de la fête de Diwali et de quelques sorties.

Nous avons ainsi pu recevoir et transmettre des nouvelles et des photos à toutes les marraines et tous les parrains.

La mission catholique de Bombay avait proposé UTAB comme bénéficiaire d'aides financières recueillies auprès des missions catholiques francophones mondiales.

Cette aide fut concrétisée en janvier 2019 et nous remercions de tout cœur toutes celles et tous ceux qui ont œuvré dans ce sens.

L'année 2018 se termina, après le retour d'Annelise, par la préparation, la rédaction et la signature d'une convention de partenariat entre UTAB et HAMAP en vue d'une mission d'évaluation programmée dans la 2^{ème} quinzaine de janvier à Bombay.

Les échanges qu'a occasionnés la préparation de cette mission ont permis à l'équipe UTAB de porter à la connaissance de l'équipe HAMAP bien des dossiers et des données concernant UTAB et GIFT.

POUR 2019

En 2019 la démarche de rapprochement initiée en 2018 entre UTAB et HAMAP est appelée à se poursuivre en vue d'un passage de relais entre les deux associations pour la mise en œuvre de l'ensemble des actions conduites par UTAB depuis 2007 au profit des filleul.e.s et familles du bidonville de Jamrushi Nagar à Bombay, à savoir :

- 1) la recherche de donateurs, marraines et parrains qui assurent le financement des actions conduites en Inde avec le concours de GIFT (scolarisation, alimentation, santé, fonctionnement du DCC et du Balwadi, avec un nombre croissant de salariées),
- 2) l'entretien de liens étroits avec eux,
- 3) l'apport d'un soutien permanent à l'équipe indienne - trustees et salariées - de GIFT

C'est ainsi que dès le mois de janvier une équipe d'HAMAP s'est rendue à Bombay avec Colette et Dominique pour se faire connaître, procéder à un état des lieux de l'organisation et de la gestion de GIFT et évaluer les conditions dans lesquelles HAMAP pourrait prendre le

relais d'UTAB. Cette mission d'évaluation a été très positive et a permis de conforter UTAB et HAMAP dans leur volonté de rapprochement.

Il est proposé au vu de ses résultats :

- qu'en 2019, deux adhérents d'UTAB, qui sont également administrateurs d'HAMAP, soient élus au bureau d'UTAB à l'occasion de son renouvellement qui doit statutairement intervenir, et assurent en binôme avec Vincent et Anne-Marie les fonctions de trésorier et secrétaire d'UTAB aux côtés de Colette.
- qu'en 2020 intervienne ensuite sereinement, et dans les formes requises, une fusion des deux associations UTAB et HAMAP.

Parallèlement GIFT devra poursuivre ses efforts pour assurer pleinement ses responsabilités et se doter de « process » qui en garantissent la bonne mise en oeuvre.

Dans cette nouvelle étape que va connaître notre association merci à vous toutes et tous, marraines, parrains, donatrices, donateurs de votre fidélité, votre générosité, votre patience et vos encouragements !

C'est grâce à votre soutien sans faille, qu'UTAB a pu développer depuis bientôt 13 ans ses actions au profit des fillettes du bidonville de Jarumshi Nagar et de leurs familles, et c'est aussi en sachant pouvoir compter sur vous qu'elle s'attache aujourd'hui avec HAMAP à en assurer la poursuite et la pérennisation.

C'est en effet votre confiance renouvelée qui permettra à HAMAP de prendre le relais d'UTAB dans les meilleures conditions.